

# Club de Golf Palihue

## Gestión Abierta

### Números Abiertos



CLUB DE GOLF PALIHUE  
Fundado en 1940

A los Sres./Sras. Socios del Club:

**Primero, ¡Otra vez, Gracias!**

Las primeras palabras de esta tercera edición del Boletín **Números Abiertos**, en el marco del **Programa Gestión Abierta** que nos hemos propuesto durante esta gestión, tienen que ser nuevamente para agradecer. Con la aparición de los dos primeros números y su distribución, tanto en papel como por correo electrónico, continuamos recibiendo una importante cantidad de mensajes y comentarios de los socios manifestando

### Informe al 31 de Agosto de 2019

#### Situación económica y financiera del Club

Al **31-08-2019** el resultado parcial del ejercicio asciende a \$ **589.575.-**

Este resultado se explica, entre otros, por algunos de los conceptos que se detallan a continuación, para Agosto 2019.

1. La recaudación por **Torneos** fue de \$ **304.125.-** y la de **Green Fees** fue de \$ **187.800.-**

su agrado por este nuevo formato de gestión transparente, exhortándonos a continuar sus ediciones de modo que todos los socios puedan saber cómo está su Club más allá de la rendición de cuentas en las Asambleas Ordinarias anuales.

**Otra vez gracias por sus palabras de aliento y sus aportes, que empujan nuestro ánimo.**

#### **Segundo, ¡Aumento incesante de los costos!**

Se ha producido una razonable recuperación de los saldos adeudados por socios en cuotas sociales al 31-08-19, generada por la aplicación de la D.I.A. N° 1, pero fundamentalmente por la comprensión de parte de los socios acerca de la solidaridad de cumplir con las necesidades de su Club. Al

2. Los sueldos y cargas insumieron \$ **1.351.688.-** frente a 1.287.153 del mes anterior.

3. **La liquidez** ha aumentado al cabo de este quinto mes a \$ 892.291 con una suba de \$ 260.070 respecto de julio (el disponible aumentó \$ 271.964 y los pasivos aumentaron \$ 11.894.-). Continuamos pagando el saldo adeudado a la A.F.I.P. por las cargas sociales de junio más aguinaldo, ya que fue necesario tomar un plan de 6

cierre del quinto mes de este ejercicio el saldo a cobrar por cuotas, que había escalado al 30-06-19 a \$ **1.535.757**, ha disminuido a \$ **936.643**. Todavía hay socios que adeudan \$ **130.835** por el Handicap Nacional 2019 y \$ **91.830** por la Cuota Extraordinaria decidida por la gestión anterior.

**Vale la pena aquí decir que, al 31-08-19, el Club tiene 876 socios que pagan cuota social y que, de ellos, el 82% se encuentra con la cuota al día.**

No obstante, del permanente análisis de la evolución de los costos por el impacto inflacionario sobre prácticamente todos los insumos y gastos habituales, sumado a los incrementos salariales fijados por la paritaria del sector, esta Comisión Directiva se ve en la obligación de establecer una modificación

cuotas, cuyo saldo a pagar al 31-08-19 es de \$ 468.237.-

4. Los **Servicios de Terceros**, que sumaron \$ 390.609.-, donde se encuentran los servicios de vigilancia por 242.647 y los servicios de limpieza por 147.962.

5. Los **Gtos. de Administración** fueron de \$ 132.395, los **Gastos de Mantenimiento Club House** fueron \$ 210.024.- (incluyen 137.765 de luz,

de las cuotas sociales desde el mes de Octubre de 2019, con la secuencia que muestra la tabla que se encuentra al final de este boletín.

#### **CUMPLIR CON EL CLUB AHORA ES MÁS CÓMODO**

Les recordamos que, para su mayor comodidad y practicidad, ahora pueden abonar sus cuotas sociales u otros pagos por saldos a favor del Club, transfiriendo a nuestra cuenta colectora en el Banco Galicia Suc. Bahía Blanca, a través de su "home banking" personal o empresarial.

Los datos de la cuenta son los siguientes:

**Cta Corriente en el Banco Galicia N°**

**3122-8 082-2**

**CBU**

**007008252000003122822**

#### Contenido:

<b>¡Otra vez, Gracias!</b>	<b>1</b>
<b>Informe al 31-08-2019</b>	<b>1-2</b>
<b>Padrón de Socios</b>	<b>2</b>
<b>Cuotas Sociales y Mora</b>	<b>3</b>
<b>Relaciones con Terceros</b>	<b>3</b>
<b>Torneos de Julio-Agosto</b>	<b>4-5</b>
<b>Ecuación Ingresos y Egresos</b>	<b>4</b>

agua y gas); los **Gastos de Mantenimiento Cancha** fueron de \$ 217.674.-; al rubro **Gastos de Torneos** correspondieron \$ 69.018.-; y los **Gastos Bancarios e Impositivos** sumaron 110288.- (incluyen un **débito de la A.A.G. por 81.828 por el pago fuera de término del Handicap Nacional 2019**). Notar aquí (como se dice más arriba) que todavía hay socios que le deben al Club **130.835** por este concepto.

6. En la cuenta **Gastos por Torneo Norpatagónico** hay \$ 91.307.- que resultan remanentes del torneo realizado en marzo 2019 y que **debieron imputarse a pérdida en el ejercicio anterior** cerrado el 31-3-19.

**Índice de Solvencia: Disponible + Ctas. a Cobrar (2.788.433) dividido Ctas. a Pagar (1.896.142)= 1.47**, es decir que el Club tiene \$ 1,47 disponibles o a cobrar por cada \$ 1 que debe. Aquí incide el cómputo de la deuda con proveedores por 908.824 y de las cargas sociales de agosto por 442.091 más la deuda con AFIP por 468.237.

**Índice de Morosidad: 0,50.** La cifra en el Activo de Cuotas Sociales a Cobrar (\$ 936.642.-) representa el importe de las cuotas impagas al 31-08-19, junto a \$ 130.385.- de deudores del Handicap Nacional 2019 y \$ 91.830.- de deudores de la Cuota Extraordinaria. Como consecuen-

cia de la política de recuperación de saldos adeudados por cuotas (D.I.A. N° 3), también existen 146.379 a cobrar por Reconocimientos de Deuda y Planes de Pago.

Algunos datos complementarios:

El desvío presupuestario acumulado es del 1,4 % por el lado de los Ingresos con \$ 168.633 por encima del estimado; y del 2,5% por el lado de los egresos con una diferencia positiva entre lo realmente gastado sobre lo presupuestado de \$ 296.058.-

El resultado acumulado al cabo de estos 5 meses presentó un desvío negativo al 31-08-19 de \$ 127.425.-

En los rubros más significativos, por el lado de los ingresos, el devengamiento de cuotas creció un 24,48% respecto del promedio del año anterior (provocado por el aumento de las cuotas en junio); mientras que los sueldos y cargas treparon un 36,53%.

Solicitamos a todos los socios informar o actualizar en Administración su correo electrónico para enviarles este nuevo tipo de información.

Correo del Club:

cgpalihue@speedy.com.ar

## Evolución del padrón de socios

A la planilla conocida en nuestro Números Abiertos anterior, agregamos la situación al 31-08-19

A continuación, presentamos un cuadro que demuestra la evolución negativa de nuestro padrón de socios desde Diciembre de 2015 hasta la actualidad. Como se ve, **en 44 meses se han perdido 232 socios** que abonaron cuota social y ha crecido en 62 los que han ganado el derecho de dejar de pagar o solicitado licencias. Muestra el impacto producido por la menor recaudación.

Si tomáramos **Diciembre de 2010** como punto de partida, el resultado sería peor, ya que a esa fecha el Club tenía **1.403** socios con **1.255** que pagaban cuota. O sea, una pérdida de **379** socios.

CUADRO DE EVOLUCION DE LA CANTIDAD DE SOCIOS										
CATEGORIA	DIC 2015	DIC 2016	DIC 2017	DIC 2018	JUN 2019	AGO 2019	Difer. Real	Difer. %	Cuota Actual	Rec. Perd. s/Cta. Hoy
JUGADOR RESIDENTE	526	517	514	471	464	460	-66	-12,5	3.250	-214.500
CONYUGE JUGADOR RESIDENTE	53	49	45	42	42	41	-12	-22,6	2.280	-27.360
NO JUGADOR RESIDENTE	198	181	170	158	148	143	-55	-27,8	1.320	-72.600
CONYUGE NO JUGADOR RESIDENTE	58	53	47	42	36	36	-22	-37,9	1.000	-22.000
JUGADOR NO RESIDENTE	54	52	47	43	45	46	-8	-14,8	1.000	-8.000
CONYUGE JUGADOR NO RESIDENTE	1	1	1	1	2	2	1	100,0	1.000	1.000
NO JUGADOR NO RESIDENTE	96	88	76	60	52	52	-44	-45,8	660	-29.040
CADETE JUGADOR	32	37	39	38	31	34	2	6,3	1.080	2.160
CADETE NO JUGADOR	74	58	53	51	45	46	-28	-37,8	770	-21.560
CADETE JUGADOR NO RESID.	5	4	6	8	9	9	4	80,0	770	3.080
CADETE NO JUG. NO RESID.	11	10	9	12	7	7	-4	-36,4	460	-1.840
<b>Sub Total 1</b>	<b>1108</b>	<b>1050</b>	<b>1007</b>	<b>926</b>	<b>881</b>	<b>876</b>	<b>-232</b>	<b>-20,9</b>		<b>-390.660</b>
VITALICIO	141	155	168	193	202	206	65	46,1	-	
HONORARIO	29	29	26	26	28	24	-5	-17,2	-	
LICENCIA	4	4	5	4	4	6	2	50,0	-	
<b>Sub Total 2</b>	<b>174</b>	<b>188</b>	<b>199</b>	<b>223</b>	<b>234</b>	<b>236</b>	<b>62</b>	<b>35,6</b>		
<b>TOTAL DE SOCIOS</b>	<b>1282</b>	<b>1238</b>	<b>1206</b>	<b>1149</b>	<b>1115</b>	<b>1112</b>	<b>-170</b>	<b>-13,3</b>		

## Estado general de la mora en el cobro de cuotas sociales o de otros planes

Con relación al tema de la Mora de Socios, este es el Cuadro que analiza la cantidad de socios con atraso en el pago de cuotas al 31-08-19, clasificados por categorías, sumando los saldos pendientes por Handicap Nacional 2019, de la Cuota Extraordinaria 2018 y de los planes de pago con reconocimiento de deuda que han firmado algunos socios en los últimos dos meses.

Muestra la cantidad de socios deudores en cada categoría, el monto de cuotas pendientes y el monto de dicha deuda.

CANTIDAD DE SOCIOS CON ATRASO EN EL PAGO DE CUOTAS AL 31-08-2019 - POR CATEGORÍAS Y DEUDA TOTAL								
CATEGORÍAS	SIGLA	Cuota Nueva	Cant. Socios	% s/ Total	Cant. Cuotas	% s/ Total	TOTAL DEUDA	% s/ Total
CADETE JUGADOR	CJ	1.080	8	5,06	23	4,25	24.433	2,61
CADETE JUGADOR NO RESIDENTE	CJNR	770	2	1,27	15	2,77	11.550	1,23
CADETE NO JUGADOR	CNJ	770	8	5,06	60	11,09	46.200	4,93
CADETE NO JUGADOR NO RESIDENTE	CNJNR	460	1	0,63	6	1,11	460	0,05
CÓNYUGE DE JUGADOR RESIDENTE	CoJR	2.280	4	2,53	4	0,74	9.120	0,97
CÓNYUGE DE NO JUGADOR RESIDENTE	CoNJR	1.000	4	2,53	28	5,18	28.000	2,99
JUGADOR NO RESIDENTE	JNR	1.000	5	3,16	42	7,76	42.000	4,48
<b>JUGADOR RESIDENTE</b>	<b>JR</b>	<b>3.250</b>	<b>83</b>	<b>52,53</b>	<b>184</b>	<b>34,01</b>	<b>598.000</b>	<b>63,85</b>
NO JUGADOR NO RESIDENTE	NJNR	660	15	9,49	90	16,64	59.400	6,34
NO JUGADOR RESIDENTE	NJR	1.320	28	17,72	89	16,45	117.480	12,54
			<b>158</b>	<b>100,00</b>	<b>541</b>	<b>100,00</b>	<b>936.643</b>	<b>100,00</b>
HANDICAP NACIONAL 2019			25				130.385	
CUOTA EXTRAORDINARIA 2018			57				91.830	
PLANES DE PAGO C/ RECONOC. DEUDA			10				146.379	
<b>TOTAL DEUDA DE SOCIOS</b>							<b>1.305.237</b>	

Como se notará, comparando con el mismo cuadro al 30-06-19 publicado en nuestro Números Abiertos N° 2, los saldos a cobrar de socios se han reducido en el orden de casi \$ 600.000.-

Lamentablemente, tenemos que insistir de todos modos sobre este tema, que demuestra por qué decimos que su cronicidad es un verdadero "talón de Aquiles" para nuestro Club. **NO puede mantener un monto del orden de \$ 1.300.000.- de crédito contra sus propios socios.**

Debe notarse también que, al 30-06-19, el **72%** de las acreencias estaban concentradas en la categoría **Jugador Residente (JR)**, que son quienes más hacen uso de las instalaciones deportivas. Como consecuencia de las limitaciones impuestas, esta proporción se redujo al **53%**, incrementándose las proporciones de las otras categorías.

## Ingresos y costos de los contratos con terceros

El Club tiene ingresos y también gastos por su relación con terceros a través de contratos, concesiones o por tarifas aplicadas al derecho de uso de instalaciones.

Por el lado de los **Ingresos**, para Agosto 2019, se destacan:

Concesión del Pro-Shop: 19.500; Concesión del Comedor y Cantina: 65.000; Alquiler de Salones y Quincho: 13.500 (muy bajo); y Auspicios y Publicidad: 32.500.

Por el lado de los **Gastos**, también por el mes de Junio 2019, se destacan:

Servicio de Vigilancia: 242.647; Servicio de Limpieza: 147.962; Auditoría Externa: 18.000; y Seguros: 6.879.

## Consumo de los principales servicios públicos

Con la aplicación de los nuevos esquemas de tarifas, estos conceptos han adquirido una mayor relevancia y el detalle es el siguiente:

Electricidad: 69.758; Gas: 39.692; Agua (Tasa Sanitaria): 28.315; y Teléfono: 5.532.



## Números Abiertos

Página 4

### Resultados de los torneos de los meses de Julio y Agosto de 2019

TORNEOS JULIO 2019															
Fecha	Día	Nombre Torneo	Modalidad	Cancha	Inscr.	Inscr.	Cab.	Inscr.	Jug.	Tarifa	Tarifa	Tarifa	Tarifa	TOTAL	TOTAL
					Caball	Dom	No Soc	Damas	Menor	socio	c/dto.	CADETE	No soc	JUGADOR	INGRESO
06/07/2019	SÁB	PATO PAMPA	18 M.P.	Sud-Oeste	77		2	17		450			1.200	96	43.000
07/07/2019	DOM	PATO PAMPA	18 M.P.	Sud-Oeste	38			3	3					44	16.825
08/07/2019	LUN	PATO PAMPA	18 M.P.	Sud-Oeste	51			6	2					59	21.525
09/07/2019	MAR	PATO PAMPA	18 M.P.	Sud-Oeste	74		1	22	4				1.200	101	34.200
13/07/2019	SÁB	Audi Quattro Cup	18 Stabl	Norpatag.	136		8			900			1.200	144	132.000
14/07/2019	DOM	DEL SUR EXCL.	18 M.P.	Sud-Oeste	37			4		300				41	12.300
20/07/2019	SÁB	FM Palihue	18 M.P.	Sud-Este	71		4	20					950	95	36.560
21/07/2019	DOM	FM Palihue	18 M.P.	Sud-Este	18	4		1	2	300	150	150		25	5.400
21/07/2019	DOM	Principiantes	7 M.P.Sc.	Sud	28					250				28	7.000
27/07/2019	SÁB	York	18 M.P.	Este-Oeste	76		2	17	2	450		225	950	97	44.200
28/07/2019	DOM	York	18 M.P.	Este-Oeste	17			2	2	380		190		21	6.840
28/07/2019	DOM	York	09 M.P.	Este-	9					280				9	2.520
<b>TOTAL</b>					<b>632</b>	<b>4</b>	<b>17</b>	<b>92</b>	<b>15</b>					<b>760</b>	<b>362.370</b>
DAMAS															
03/07/2019	Miércoles	HAVANNA PEAT.	18 M.P.	Este-Oeste				23		190				23	4.370
10/07/2019	Miércoles	LACOSTE	18 M.P.	Sud-Este				41		190				41	7.790
24/07/2019	Miércoles	VACACIONES	18 M.P.	Este-Oeste	1			33		190		95		34	6.365
31/07/2019	Miércoles	CAPIT. ARTES.	18 Fourb	Sud-Este			1	35		240			400	36	8.800
<b>TOTAL</b>					<b>1</b>	<b>1</b>	<b>132</b>							<b>134</b>	<b>27.325</b>
<b>TOT GRAL</b>					<b>633</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>224</b>	<b>15</b>					<b>894</b>	<b>389.695</b>
Comparación con el mes Junio 2019:															
<b>Torneos Grales</b>														<b>760</b>	<b>256.010</b>
<b>Damas</b>														<b>107</b>	<b>20.990</b>
<b>TOTALES</b>														<b>867</b>	<b>277.000</b>

(Torneos de Agosto en la siguiente página)

### La ecuación de Ingresos y Egresos. Relevancia porcentual de los diferentes conceptos

Para una mejor comprensión general de los números que afectan a la gestión de nuestro Club, se muestran los principales conceptos de Ingresos y Egresos y su impacto relativo dentro de cada total. En este caso, para el acumulado de los primeros 5 meses del ejercicio.

	31/08/2019	%
Cuotas Sociales	9.321.940	73,80
Ingresos-Reincorp.	132.950	1,05
Torneos	1.514.515	11,99
Green Fees	799.585	6,33
Alquiler Salones	107.895	0,85
Comedor y Cantina	303.000	2,40
Otros ingresos	289.398	2,29
Norpatagónico	9.850	0,08
Ausp. Y Public.	151.500	1,21
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>12.630.633</b>	<b>100,00</b>

	31/08/2019	%
Sueldos-Cargas	7.031.259	58,39
Personal	-	-
Servicios de 3ros.	1.814.323	15,07
Administración	498.846	4,14
Manten.C.House	981.221	8,15
Manten.Cancha	1.075.234	8,93
Organiz.Torneos	243.378	2,02
Norpatagónico	91.307	0,76
Gtos Banc e Impos	305.490	2,54
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>12.041.058</b>	<b>100,00</b>

TORNEOS AGOSTO 2019															
Fecha	Dia	Nombre Torneo	Modalidad	Cancha	Inscr.		JUGADOR	Inscr. Damas	Jug. menores	Tarifa socio	Tarifa c/dto.	Tarifa CADETE	Tarifa No socio	TOTAL JUGADOR	TOTAL INGRESOS
					Caball	Cab.Dona									
03/08/2019	SAB	PALIHUE 2019	18 M.P.	SUD-ESTE	87		2	14	4	450		225	650	107	47.650
03/08/2019	DOM	DOMINGO AGOSTO	18 M.P.	SUD-ESTE	9	6		2	1	380	330	190		18	6.350
03/08/2019	DOM	DOMINGO 9	09 M.P.	SUD		12		3	0	280		140		15	4.200
10/08/2019	SAB	CASUAL DAY	18 M.P.	ESTE-OESTE	76		1	13	7	450		225	650	97	42.275
17/08/2019	SAB	LAS CANECAS	18 F.A.	ESTE-OESTE	47			2	3	700		350		52	35.350
18/08/2019	DOM	DOMINGO 9	09 M.P.	ESTE		2		2		280				4	1.120
19/08/2019	LUN	LIBERTADOR SAN MARTIN	18 M.P.	ESTE-OESTE	27			14		450				41	18.450
24/08/2019	SAB	LOS CAMIONEROS & LA CHIARA	18 M.P.	SUD-OESTE	81		5	19		450			650	105	48.250
25/08/2019	DOM	LOS AROMOS	18 M.P.	SUD-OESTE		24	1	2	1	380	330	190	650	28	10.520
25/08/2019	DOM	DOMINGO	09 M.P.	SUD		5		3		280				8	2.240
31/08/2019	SAB	KADDY GOLF	18 M.P.	ESTE-OESTE	85		2	18	4	450		225	650	109	48.550
		Inscripciones adeudadas													9.530
					412	49	11	92	20					584	274.485
DAMAS															
07/08/2019	Miércoles	TIENDA DE AROMAS	18 M.P.	SUD-ESTE				39	1	240		120		40	9.480
14/08/2019	Miércoles	FRIGORIFICO FOX	18 M.P.	SUD-OESTE				24						24	5.760
21/08/2019	Miércoles	FARMACIA CARDELLY DUPIUY	18 M.P.	SUD-ESTE				26						26	6.240
28/08/2019	Miércoles	MONICA FLUGEL	18 M.P.	SUD-ESTE				34				500		34	8.160
								123	1					124	29.640
														788	304.125
Comparación con el mes Julio 2019:															
		Torneos Grales												760	362.370
		Damas												134	27.325
		<b>TOTALES</b>												<b>894</b>	<b>389.695</b>

MODIFICACIÓN CUOTAS SOCIALES APROBADO POR C.D. 09-09-19 ACTA N° 2475					
CATEGORIA	ACTUAL	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	ENERO 2020
JUGADOR RESIDENTE	3.250	3.750	3.900	4.000	4.100
CONYUGE JUGADOR RESIDENTE	2.280	2.650	2.750	2.800	2.900
NO JUGADOR RESIDENTE	1.320	1.500	1.550	1.600	1.650
CONYUGE NO JUGADOR RESIDENTE	1.000	1.150	1.180	1.220	1.250
JUGADOR NO RESIDENTE	1.000	1.150	1.180	1.220	1.250
CONYUGE JUGADOR NO RESIDENTE	1.000	1.150	1.180	1.220	1.250
NO JUGADOR NO RESIDENTE	660	760	780	800	830
CADETE JUGADOR	1.080	1.250	1.300	1.330	1.370
CADETE NO JUGADOR	770	900	930	960	1.000
CADETE JUGADOR NO RESID.	770	900	930	960	1.000
CADETE NO JUG. NO RESID.	460	530	550	570	600

Como ya fue dicho, este nuevo canal de comunicación llamado "Números Abiertos" pretende generar un ida y vuelta con los socios, que podrán realizar preguntas y enviar opiniones o sugerencias que sirvan para mejorar las decisiones de la C.D.

Nos reencontramos en el próximo Números Abiertos.