

Club de Golf Palihue

Gestión Abierta

Números Abiertos



CLUB DE GOLF PALIHUE
Fundado en 1940

A los Sres./Sras. Socios del Club:

Al cabo del décimo mes del ejercicio Nº 80 de nuestro Club, volvemos a entregar una nueva edición de nuestro Boletín **Números Abiertos**, en el marco del **Programa Gestión Abierta** que nos hemos propuesto durante esta gestión. Continuaremos enviándolo por correo electrónico a todos nuestros socios y poniendo a disposición copias en papel que estarán disponibles en la sede del Club, en el marco de este nuevo formato de gestión transparente y abierta a los comentarios, inquietudes y consultas de

Con respecto a la mora en el pago de cuotas sociales, este saldo mantiene una relación más o menos constante que sostiene impago medio mes de cuotas, aproximadamente. Esto debiera ser revisado seriamente, y más allá de nuestros esfuerzos, por los socios titulares de estos saldos pendientes porque son la esencia de un comportamiento solidario de todos los miembros. Lo mismo debe decirse de aquellos jugadores que no

todos, más allá de la rendición de cuentas en las Asambleas Ordinarias anuales.

La dramática carrera de los números

La economía argentina en general y, dentro de ella, la de nuestro Club en particular, sigue sometida al estrés ya demasiado permanente del flagelo inflacionario que todo lo multiplica inexorable y continuamente.

Desde la recuperación de números creíbles por parte del INDEC en abril de 2016, fecha en la que renació con base=100, la progresión inflacionaria ha sido alarmante. Luego, dicho INDEC creó un nuevo índice que llamó "IPC Cobertura Nacional" con una nueva base=100 a diciembre de 2016. Desde ese año, la inflación oficial fue de un moderado **16,9%**

pagan el green fee antes de salir a la cancha, en circunstancias de eventual falta de control (por horario u otras razones).

Al cierre del décimo mes de este ejercicio el saldo a cobrar por cuotas es de \$ **1.239.500**. Todavía hay socios que adeudan \$ **67.280** por el Hándicap Nacional 2019 y \$ **78.610** por la Cuota Extraordinaria decidida por la gestión anterior.

Solidaridad y Pertenencia Porque el Club es de Todos, Todos deben saber cómo está su Club

para los 9 meses de 2016; un **24,8%** para 2017; un **47,65%** para 2018, y un **53,83%** en 2019.

VER FINAL DEL BOLETÍN

Sólo para 2018 y 2019, la inflación acumulada fue de más del 127%.

La cuota de nuestro club fue acompañando ese lamentable proceso y, desde febrero de 2018 (\$ 2.100) a febrero de 2020 (\$ 4.700), aumentó un **123,8%**.

La cuota social sigue siendo, por lejos, nuestro principal recurso

La apreciación acerca de la inversión de los montos percibidos por cuotas sociales se comprende mejor si decimos los siguientes números y proporciones (en números redondos), en lo que va de este ejercicio:

Devengamiento de cuotas sociales Abril 2019 a Enero

2020: \$ 21.300.000.-

Sueldos y cargas sociales Abril 2019 a Enero 2020: \$ 15.600.000.-

Servicios de Terceros (Vigilancia y Limpieza) Abril 2019 a Enero 2020: \$ 3.900.000.-

Estos datos significan que las cuotas sociales siguen representando el **77%** de los ingresos del Club y los gastos en personal (propio y de terceros) equivalen al **71%** de los mismos. Quiere decir que, prácticamente, todos los demás gastos que mantienen operativo al Club (administración, mantenimiento del Club House, mantenimiento de la Cancha, organización de torneos y los gastos bancarios e impositivos) tienen que ser financiados por los ingresos extras a la cuota como son Torneos, Green Fees, alquiler de salones, canon de concesiones y publicidad.

Contenido:

La Carrera de números	1
Informe al 31-01-2020	2
Padrón de Socios	2-3
Cuotas Sociales y Mora	3
Ingresos/Egresos	4
Tabla de Cuotas Sociales	4
Inflación y Dilema	5

Vale la pena aquí decir que, al 31-01-20, el Club tiene **864 socios que pagan** cuota social y que, de ellos, **el 80% se encuentra con la cuota al día (171 mantienen algún saldo pendiente)**. Insistimos con este concepto porque, como se verá más adelante, **las cuotas sociales representan el 77% de nuestros recursos totales.**

Por otra parte, en materia de sueldos, además del sorpresivo aumento de los mismos para enero y febrero de 2020, pero retroactivo a diciembre 2019 (que obligó a aplicar un adicional diferencial en febrero), se acaba de anunciar un nuevo aumento para UTEDyC (en el que revista nuestro personal) para el primer semestre 2020, del **20%**: 10% con los salarios de abril, 5% con los de mayo y 5% con los de julio.

Por todo lo expresado, y como consecuencia del permanente análisis de la evolución de los costos por el impacto inflacionario sobre prácticamente todos los insumos y gastos habituales, sumado a los incrementos salariales fijados por la paritaria del sector, estamos lamentablemente obligados a mantener la cuota social en permanente revisión. Pero lo más importante:

Se están aplicando todas las restricciones posibles, en el marco de una política de extrema austeridad, revisando y ajustando toda la política de gastos en todos los sectores (horas extras, congelamiento de vacantes, gastos indispensables de mantenimiento, competencia de equipos del Club y toda otra economía posible) tratando, en la medida de lo posible, de no resentir la prestación de servicios del Club a sus socios.

anterior cerrado el 31-3-19.

Índice de Solvencia: Disponible + Ctas. a Cobrar (5.003.999) dividido Ctas. a Pagar (4.635.384) = 1.08, es decir que el Club tiene \$ 1,08 disponibles o a cobrar por cada \$ 1 que debe. Aquí incide el cómputo de la deuda con proveedores por 1.288.814 y de las cargas sociales de enero por 935.261 y el diferencial del Handicap Nacional 2020, que ha sido devengado en su totalidad a favor de la A.A.G. y se ha cobrado sólo una parte (alrededor de un 25%) al 31-01-20.

Índice de Morosidad: 0,44.

La cifra en el Activo de Cuotas Sociales a Cobrar (\$ 1.239.500.-) representa el importe de las cuotas impagas al 31-01-20, junto a \$ 67.280.- de deudores del Handicap Nacional 2019 y \$ 78.610.- de deudores de la Cuota Extraordinaria 2018.

Algunos datos complementarios:

- El desvío presupuestario acumulado es del 1,3 % por el lado de los Ingresos con \$ 369.459 por encima del estimado; y del 5,8% por el lado de los egresos con una diferencia positiva entre lo realmente gastado sobre lo presupuestado de \$ 1.525.069.- Dentro de esta cifra, tener en cuenta aquí los comentados aumentos de sueldos y que se han castigado incobrables (bajas de socios por más de 12 cuotas atrasadas) por 347.662.-

En los rubros más significativos, por el lado de los ingresos, el devengamiento de cuotas creció un 42,7 % respecto del promedio del año anterior; mientras que los sueldos y cargas treparon un 51,67%.

Evolución del padrón de socios

A la planilla conocida en nuestro Números Abiertos anterior, agregamos la situación al 31-01-20

A continuación, presentamos un cuadro que demuestra la evolución **negativa** de nuestro padrón de socios desde Diciembre de 2015 hasta la actualidad. Como se ve, **en 49 meses se han perdido 244 socios** que abonaron cuota social y ha crecido en 63 los que han ganado el derecho de dejar de pagar o solicitado licencias. Muestra el impacto producido por la menor recaudación.

Si tomáramos **Diciembre de 2010** como punto de partida, el resultado sería peor, ya que a esa fecha el Club tenía **1.403** socios con **1.255** que pagaban cuota. O sea, una pérdida de **391** socios.

Informe al 31 de Enero de 2020

Situación económica y financiera del Club

Al 31-01-2020 el resultado parcial del ejercicio asciende a \$ 271.390.-

Este resultado se explica, entre otros, por algunos de los conceptos que se detallan a continuación, para los primeros diez meses del ejercicio 2019/2020.

1. La recaudación por **Torneos** fue de \$ **2.770.2155.-** y la de **Green Fees** fue de \$ **1.617.880.-**
2. Los sueldos y cargas insumieron \$ **15.622.209.-** incluyendo 2.113.329 del mes de enero.
3. **La liquidez**, al cabo de este décimo mes es de \$ 368.615.- Esto arroja un índice de **1,08** entre disponibilidades y cuentas a pagar.
4. Los **Servicios de Terceros** sumaron \$ **3.880.853.-**, donde se encuentran los servicios de vigilancia por 2.384.920.- y los servicios de limpieza por 1.495.933.-
5. Los **Gtos. de Administración acumulan** \$ 1.397.326, los **Gastos de Mantenimiento Club House** \$ 2.665.335.- (incluyen 1.424.144.- de luz, agua y gas); los **Gastos de Mantenimiento Cancha** suman \$ 2.798.554.-; al rubro **Gastos de Torneos** corresponden \$ 590.325.-; y los **Gastos Bancarios e Impositivos** sumaron 502.160.-
6. En la cuenta **Gastos por Torneo Norpatagónico** hay \$ 91.307.- que resultan remanentes del torneo realizado en marzo 2019 y que **debieron imputarse a pérdida en el ejercicio**

CUADRO DE EVOLUCION DE LA CANTIDAD DE SOCIOS

CATEGORIA	DIC 2015	DIC 2016	DIC 2017	DIC 2018	JUN 2019	AGO 2019	OCT 2019	ENE 2020	Difer. Real	Difer. %	Cuota Actual	Rec. Perd. s/Cta. Hoy
JUGADOR RESIDENTE	526	517	514	471	464	460	462	460	-66	-12,5	4.100	-270.600
CONYUGE JUGADOR RESIDENTE	53	49	45	42	42	41	39	38	-15	-28,3	2.900	-43.500
NO JUGADOR RESIDENTE	198	181	170	158	148	143	141	144	-54	-27,3	1.650	-89.100
CONYUGE NO JUGADOR RESIDENTE	58	53	47	42	36	36	35	34	-24	-41,4	1.250	-30.000
JUGADOR NO RESIDENTE	54	52	47	43	45	46	44	44	-10	-18,5	1.250	-12.500
CONYUGE JUGADOR NO RESIDENTE	1	1	1	1	2	2	2	2	1	100,0	1.250	1.250
NO JUGADOR NO RESIDENTE	96	88	76	60	52	52	53	51	-45	-46,9	830	-37.350
CADETE JUGADOR	32	37	39	38	31	34	32	32	0	0,0	1.370	-
CADETE NO JUGADOR	74	58	53	51	45	46	43	42	-32	-43,2	1.000	-32.000
CADETE JUGADOR NO RESID.	5	4	6	8	9	9	9	9	4	80,0	1.000	4.000
CADETE NO JUG. NO RESID.	11	10	9	12	7	7	8	8	-3	-27,3	600	-1.800
Sub Total 1	1108	1050	1007	926	881	876	868	864	-244	-22,0		-511.600
VITALICIO	141	155	168	193	202	206	205	206	65	46,1	-	
HONORARIO	29	29	26	26	28	24	25	25	-4	-13,8	-	
LICENCIA	4	4	5	4	4	6	6	6	2	50,0	-	
Sub Total 2	174	188	199	223	234	236	236	237	63	36,2		
TOTAL DE SOCIOS	1282	1238	1206	1149	1115	1112	1104	1101	-181	-14,1		

Estado general de la mora en el cobro de cuotas sociales o de otros planes

Con relación al tema de la Mora de Socios, este es el Cuadro que analiza la cantidad de socios con atraso en el pago de cuotas al 31-01-20, clasificados por categorías, sumando los saldos pendientes por Handicap Nacional 2019, de la Cuota Extraordinaria 2018.

Muestra la cantidad de socios deudores en cada categoría, el monto de cuotas pendientes y el monto de dicha deuda.

CANTIDAD DE SOCIOS CON ATRASO EN EL PAGO DE CUOTAS AL 31-01-2020 - POR CATEGORÍAS Y DEUDA TOTAL									
CATEGORÍAS	SIGLA	Cuota Nueva	Cant. Socios	% s/ Total	Cant. Cuotas	% s/ Total	TOTAL DEUDA	% s/ Total	
CADETE JUGADOR	CJ	1.370	9	5,26	30	5,55	30.140	2,43	
CADETE JUGADOR NO RESIDENTE	CJNR	1.000	2	1,17	15	2,77	7.000	0,56	
CADETE NO JUGADOR	CNJ	1.000	10	5,85	76	14,05	64.000	5,16	
CADETE NO JUGADOR NO RESIDENTE	CNJNR	600	-	-	-	-	-	0,00	
CÓNYUGE DE JUGADOR RESIDENTE	CoJR	2.900	6	3,51	2	0,37	20.300	1,64	
CÓNYUGE DE NO JUGADOR RESIDENTE	CoNJR	1.250	6	3,51	34	6,28	32.500	2,62	
JUGADOR NO RESIDENTE	JNR	1.250	7	4,09	10	1,85	23.750	1,92	
JUGADOR RESIDENTE	JR	4.100	91	53,22	219	40,48	856.900	69,13	
NO JUGADOR NO RESIDENTE	NJNR	830	13	7,60	60	11,09	51.460	4,15	
NO JUGADOR RESIDENTE	NJR	1.650	27	15,79	95	17,56	153.450	12,38	
			171	100,00	541	100,00	1.239.500	100,00	
HANDICAP NACIONAL 2019			11				67.280		
CUOTA EXTRAORDINARIA 2018			43				78.610		
PLANES DE PAGO C/ RECONOC. DEUDA			-				-		
TOTAL DEUDA DE SOCIOS							1.385.390		

Lamentablemente, tenemos que insistir sobre este tema, que demuestra por qué decimos que su cronicidad es un verdadero "talón de Aquiles" para nuestro Club. **NO puede mantener un monto del orden de \$ 1.400.000.- de crédito contra sus propios socios.**

Debe notarse también que, al 31-01-20, el **70%** de las acreencias por cuotas sociales están concentradas en la categoría **Jugador Residente (JR)**, que son quienes más hacen uso de las instalaciones deportivas. El cuadro muestra que **91 jugadores mantienen 219 cuotas atrasadas**. También el cuadro destaca que es alta la mora, en proporción a la menor cuota que deben pagar, de los socios NO jugadores (sean residentes o no), que no están sujetos a restricciones deportivas.

La ecuación de Ingresos y Egresos. Relevancia porcentual de los diferentes conceptos

Finalmente, para una mejor comprensión general de los números que afectan a la gestión de nuestro Club, se muestran los principales conceptos de Ingresos y Egresos y su impacto relativo dentro de cada total. En este caso, para el acumulado de los primeros 10 meses del ejercicio.

	31/01/2020	%
Cuotas Sociales	21.378.934	76,85
Ingresos-Reincorp.	241.450	0,87
Torneos	2.770.215	9,96
Green Fees	1.617.880	5,82
Alquiler Salones	297.415	1,07
Comedor y Cantina	633.800	2,28
Otros ingresos	718.415	2,58
Norpatagónico	9.850	0,04
Ausp. Y Public.	151.500	0,54
TOTAL INGRESOS	27.819.459	100,00

	31/01/2020	%
Sueldos-Cargas	15.622.209	56,71
Personal	-	-
Servicios de 3ros.	3.880.853	14,09
Administración	1.397.326	5,07
Manten.C.House	2.665.335	9,68
Manten.Cancha	2.798.554	10,16
Organiz.Torneos	590.325	2,14
Norpatagónico	91.307	0,33
Gtos Banc e Impos	502.160	1,82
TOTAL EGRESOS	27.548.069	100,00

Una carrera que no quisiéramos correr

Todo lo analizado y el contenido de este Boletín dan el margen necesario de justificación a la revisión permanente del valor de la cuota social.

En este contexto, los socios podrán ver que se proyectó un ejercicio con unos \$ 35.000.000.- de recursos y unos \$ 32.500.000.- de egresos. Faltando apenas 2 meses para el cierre del ejercicio avizoramos que esta expectativa no alcanzará a cumplirse, precisamente porque la velocidad inflacionaria y el impacto sobre los números del Club ha sido superior a la esperada en el inicio del ejercicio, aunque tal proyección presupuestaria se fue ajustando a lo largo de estos diez meses.

El cuadro que sigue muestra las últimas y necesarias modificaciones a la cuota social, que alcanzan hasta el mes de Marzo de 2020, mes de cierre del 80º Ejercicio Anual.

MODIFICACIÓN CUOTAS SOCIALES DESDE FEBRERO 2020

CATEGORÍA	CUOTA ACTUAL	CUOTA PURA	ADIC s/ ENERO por ÚNICA VEZ	VALOR TOTAL	CUOTA PURA
	ENERO 2020	FEBRERO 2020		FEBRERO 2020	MARZO 2020
JUGADOR RESIDENTE	4.100	4.700	400	5.100	4.850
CONYUGE JUGADOR RESIDENTE	2.900	3.300	290	3.590	3.400
NO JUGADOR RESIDENTE	1.650	1.880	170	2.050	1.950
CONYUGE NO JUGADOR RESIDENTE	1.250	1.430	120	1.550	1.480
JUGADOR NO RESIDENTE	1.250	1.430	120	1.550	1.480
CONYUGE JUGADOR NO RESIDENTE	1.250	1.430	120	1.550	1.480
NO JUGADOR NO RESIDENTE	830	950	80	1.030	980
CADETE JUGADOR	1.370	1.560	140	1.700	1.600
CADETE NO JUGADOR	1.000	1.140	100	1.240	1.180
CADETE JUGADOR NO RESID.	1.000	1.140	100	1.240	1.180
CADETE NO JUG. NO RESID.	600	690	60	750	720

También solicitamos a los socios, una vez más, que adhieran su pago de cuotas a alguno de los sistemas de débito automático o pago electrónico que la Administración tiene disponibles, para facilitar el esfuerzo y la seguridad para el cobro de las mismas, eliminando el pago en la sede del club o por cobradores.

Una última reiteración sobre un concepto ya dicho: casi la totalidad de la recaudación de cuotas sociales se invierte en sueldos y servicios esenciales y los recursos de Torneos y Green Fees no son suficientes para financiar los mantenimientos de la Administración, del Club House, de la Cancha y de la Organización de Torneos, siendo necesario utilizar también otros recursos extras que tiene el Club como los producidos por las concesiones a terceros, publicidad y otros.

Por eso, en la parte final de nuestro Números Abiertos anterior, nos planteamos la pregunta que muchos socios pueden hacerse (y que a nivel de C.D. nos hacemos todo el tiempo):

“¿Cuándo estará el Club en condiciones de realizar inversiones de capital, como reformas edilicias, mejoras de infraestructura, nuevos bienes durables, etc.?”

La inercia repetitiva de ingresos y egresos (actualizables por necesidad o realidad) que ha elegido el club como método demuestra que no habrá milagros, excepto el de mantenerse autofinanciable dentro del contexto en el que vivimos. Es muy difícil generar capacidad de ahorro para realizar inversiones importantes. Ese es el **Gran Dilema que, en algún momento, habrá que resolver.**

Cuadros de la Inflación argentina 2018 y 2019

Inflación argentina 2018			
MES	IPC	% Mensual	% Acumul.
dic-17	124,8	-	-
ene-18	127,0	1,76	1,76
feb-18	130,1	2,42	4,22
mar-18	133,1	2,34	6,66
abr-18	136,8	2,74	9,58
may-18	139,6	2,08	11,85
jun-18	144,8	3,74	16,03
jul-18	149,3	3,10	19,63
ago-18	155,1	3,89	24,29
set-18	165,2	6,53	32,41
oct-18	174,1	5,39	39,55
nov-18	179,6	3,15	43,95
dic-18	184,3	2,57	47,65

Inflación argentina 2019			
MES	IPC	% Mensual	% Acumul.
dic-18	184,3	-	-
ene-19	189,6	2,91	2,91
feb-19	196,8	3,77	6,78
mar-19	206,0	4,68	11,78
abr-19	213,1	3,44	15,63
may-19	219,6	3,06	19,17
jun-19	225,5	2,72	22,40
jul-19	230,5	2,20	25,09
ago-19	239,6	3,95	30,04
set-19	253,7	5,89	37,70
oct-19	262,1	3,29	42,23
nov-19	273,2	4,25	48,28
dic-19	283,4	3,74	53,83

Como ya fue dicho, este nuevo canal de comunicación llamado “Números Abiertos” pretende generar un ida y vuelta con los socios, que podrán realizar preguntas y enviar opiniones o sugerencias que sirvan para mejorar las decisiones de la C.D.

Quedamos a la espera de vuestras participaciones y los saludamos con toda cordialidad.

La Comisión Directiva

Nos reencontramos en el próximo Números Abiertos.

Solicitamos a todos los socios informar o actualizar en Administración su correo electrónico para enviarles este nuevo tipo de información. Favor aceptar el correo del Club para que no sea considerado “spam” o “no deseado”.