

Club de Golf Palihue

Gestión Abierta

Números Abiertos



CLUB DE GOLF PALIHUE
Fundado en 1940

A los Sres./Sras. Socios del Club:

Ha transcurrido prácticamente un año desde nuestro anterior **Números Abiertos**. La edición de un Boletín informativo para todos los socios, que nos propusimos en esta gestión en el marco del **Programa Gestión Abierta**.

Las razones de haberlo discontinuado son simples. En marzo de 2020 se desató la pandemia global, que continuamos padeciendo, el Club se mantuvo cerrado durante seis meses y, al poder volver a la actividad, fue necesario establecer diversas restric-

Con el aumento en las cuotas, recientemente resuelto, a partir del 1° de febrero de 2021, recién alcanzaremos justamente (cuota pura para JR de 6.480.-) un **208%**. Esto significa un atraso de aproximadamente de un trimestre respecto de la inflación oficial.

La cuota social sigue siendo, por lejos, nuestro principal recurso

La apreciación acerca de la inversión de los montos

ciones acompañadas de un estricto protocolo sanitario, cumpliendo con las reglas oficiales, pero fundamentalmente acompañando en la protección de la salud de nuestros socios.

En ese marco de crisis e incertidumbre, los "Números" también plantearon su zozobra y fue necesario aplicar toda una serie de medidas para vigilar y cuidar los ingresos del club y aplicar criterios de estricta austeridad en los costos y gastos, tanto en materia de recursos humanos como materiales. Durante todo ese período navegábamos sobre resultados inciertos.

No fue sencillo, pero en medio de tanta "asepsia" tanto sanitaria como económica, un dato muy positivo facilitó el sostenimiento de una solvencia aceptable para mantener las instalaciones del Club, especialmente la cancha

percibidos por cuotas sociales se comprende mejor si decimos los siguientes números y proporciones, en lo que va de este ejercicio:

Ingresos por cuotas sociales Abril 2020 a Noviembre 2020: \$ 24.805.951.-

Sueldos y cargas sociales Abril 2020 a Noviembre 2020: \$ 12.542.175.-

Servicios de Terceros (Vigilancia y Limpieza) Abril 2020 a Noviembre

que no sabe de cierres en cuanto a su mantenimiento indispensable. Ese dato fue el cumplimiento mayoritario de los socios en el pago de las cuotas sociales, en una loable demostración de comprensión y solidaridad, en la inteligencia de que el Club debía sobrevivir a tan penoso período.

Como responsables circunstanciales de la conducción de nuestro Club, la C.D. **agradece enfáticamente** este comportamiento.

La dramática carrera de los números

La economía argentina en general y, dentro de ella, la de nuestro Club en particular, sigue sometida al estrés ya demasiado permanente del flagelo inflacionario que todo lo multiplica inexorable y continuamente.

Desde la recuperación de números creíbles por parte del INDEC en

2020: \$ 2.687.728.-

Estos datos significan que las cuotas sociales representan el **80%** de los ingresos del Club (en un período de nula o baja práctica deportiva) y los gastos en personal (propio y de terceros) equivalen al **66%** de los mismos. Quiere decir que, prácticamente, todos los demás gastos que mantienen operativo al Club (administración, mantenimiento del Club House, mantenimiento de la Cancha, organización de

abril de 2016, fecha en la que renació con base=100, la progresión inflacionaria ha sido alarmante. Luego, dicho INDEC creó un nuevo índice que llamó "IPC Cobertura Nacional" con una nueva base=100 a diciembre de 2016. Desde ese año, la inflación oficial fue de un moderado **16,9%** para los 9 meses de 2016; un **24,8%** para 2017; un **47,65%** para 2018, un **53,83%** en 2019 y un **35,48%** para 2020.

Para 2018, 2019 y 2020, la inflación acumulada fue del 208%.

La cuota pura (neta del Adicional Green Fee) de nuestro Club (tomando la categoría de **Jugador Residente**) fue acompañando ese lamentable proceso y, desde febrero de 2018 (\$ 2.100) a enero de 2021 (\$ 5.850), aumentó un **178%**.

Contenido:

La Carrera de números.	1
Informe al 30-11-2020	2
Nuevas Cuotas Sociales	2
Cantidad Socios y Mora	2
Ingresos/Egresos	3
Necesidad de Ahorro	3
Inversiones de Capital	3

torneos y los gastos bancarios e impositivos) tendrían que ser financiados por los ingresos extras a la cuota como son Torneos, Green Fees, alquiler de salones, canon de concesiones y publicidad (muy escasos durante la pandemia).

Con respecto a la mora en el pago de cuotas sociales, este saldo mantiene una relación más o menos constante que sostiene impago algo menos que medio mes de cuotas, aproximadamente. Esto tiene que ser revisado seriamente, y más allá de nuestros esfuerzos, por los socios titulares de estos saldos pendientes porque son la esencia de un comportamiento solidario de todos los miembros.

Al cierre del octavo mes de este ejercicio el saldo a cobrar por cuotas es de alrededor de **\$ 1.700.000.-**, lo que representa un Índice de Mora de **0,47** contra un total de devengamiento para noviembre 2020 de **3.715.160.-**

Vale la pena aquí decir que, al 30-11-20, el Club tiene **820 socios que pagan** cuota social, a los que se suman 183 Vitalicios y 22 Honorarios. De los que pagan cuota social, **591 son Jugadores** (Titulares+Cónyuges+Cadetes) y **229 son No Jugadores**.

Insistimos con este concepto porque, como se verá más adelante, **las cuotas sociales representan hoy el 80% de nuestros recursos totales**.

Un interesante dato complementario:

En los rubros más significativos, por el lado de los ingresos, el devengamiento de cuotas mensual creció un 36,19 % respecto del promedio del año anterior (3.100.744 sobre 2.276.799); mientras que los sueldos y cargas disminuyeron, en su promedio mensual, un 2,78% (1.567.772 sobre 1.612.665).

Una carrera que no quisiéramos correr

Todo lo analizado y el contenido de este Boletín dan el margen necesario de justificación a la revisión permanente del valor de la cuota social.

El cuadro que sigue muestra las últimas y necesarias modificaciones a la cuota social, que se aplicarán a partir del mes de Febrero de 2021, anteúltimo mes previo al cierre del 81° Ejercicio Anual.

CATEGORÍA	FEBRERO 2021						
	CUOTA SOCIAL FEBRERO	ADIC. LIBRE GREEN FEE	CUOTA PURA FEBRERO	DEB. AUTOM. 25 al 5 C/ MES	PAGO ANTES 10 DE C/ MES	PAGO ENTRE 11 Y 30 C/MES	PAGO A COBRADOR
JUGADOR RESIDENTE	6.480	620	7.100	6.550	6.800	7.100	7.500
CONYUGE JUGADOR RESIDENTE	4.530	620	5.150	4.800	4.900	5.150	5.400
NO JUGADOR RESIDENTE	2.600	-	2.600	2.400	2.500	2.600	2.750
CONYUGE NO JUGADOR RESIDENTE	2.000	-	2.000	1.850	1.900	2.000	2.100
JUGADOR NO RESIDENTE	2.000	300	2.300	1.900	2.200	2.300	2.450
CONYUGE JUGADOR NO RESIDENTE	2.000	300	2.300	1.900	2.200	2.300	2.450
NO JUGADOR NO RESIDENTE	1.350	-	1.350	1.250	1.300	1.350	1.450
CADETE JUGADOR	2.150	350	2.500	2.300	2.400	2.500	2.650
CADETE NO JUGADOR	1.600	-	1.600	1.500	1.550	1.600	1.700
CADETE JUGADOR NO RESID.	1.600	200	1.800	1.700	1.750	1.800	1.900
CADETE NO JUG. NO RESID.	1.000	-	1.000	920	960	1.000	1.050

También recomendamos a los socios, una vez más, que adhieran su pago de cuotas a alguno de los sistemas de débito automático, o a su cancelación antes del 10 de cada mes, con el fin de obtener los descuentos que se ofrecen por pronto y seguro pago.

Informe al 30 de Noviembre de 2020

Situación económica y financiera del Club

(Al momento de la edición de este Boletín, no se encuentra cerrado aún el balance mensual de diciembre de 2020. Es por ello que se incluyen los números hasta el mes anterior).

Al **30-11-2020 el resultado parcial del ejercicio asciende a \$ 7.984.534.-**

Este resultado se explica, entre otros, por algunos de los conceptos que se detallan a continuación, además de los ingresos por cuotas, los sueldos y cargas sociales y los servicios de terceros mencionados más arriba, para los primeros ocho meses del ejercicio 2020/2021.

1. La recaudación por **Torneos** fue de **\$ 1.363.755.-** y la de **Green Fees** fue de **\$ 189.450.-** desde el comienzo de la actividad deportiva en setiembre.
2. Han ingresado **134.250.-** por ingreso de nuevos socios en el Programa de Promoción.
3. **La liquidez**, al cabo de este octavo mes es de \$ 7.332.200.- Esto arroja un índice de solvencia de **3,64** entre disponibilidades y cuentas a pagar.
4. Los **Gtos. de Administración** acumulan \$ 2.239.327; los **Gastos de Mantenimiento Club House** \$ 1.768.246.-; los **Gastos de Mantenimiento Cancha** suman \$ 3.200.918.-; al rubro **Gastos de Torneos** corresponden \$ 258.294.-; y los **Gastos Bancarios e Impositivos** sumaron 263.926.-

La ecuación de Ingresos y Egresos. Relevancia porcentual de los diferentes conceptos

Finalmente, para una mejor comprensión general de los números que afectan a la gestión de nuestro Club, se muestran los principales conceptos de Ingresos y Egresos y su impacto relativo dentro de cada total. En este caso, para el acumulado de los primeros 8 meses del ejercicio 81.

	30/11/2020	%
Cuotas Sociales	24.805.951	80,16
Ingresos-Reincorp.	134.250	0,43
Torneos	1.363.755	4,41
Green Fees	189.450	0,61
Alquiler Salones	0	0,00
Comedor y Cantina	0	0,00
Otros ingresos	4.386.742	14,18
Norpatagónico	65.000	0,21
Ausp. Y Public.	0	0,00
TOTAL INGRESOS	30.945.148	100,00

	30/11/2020	%
Sueldos-Cargas	12.542.175	54,62
Personal	-	-
Servicios de 3ros.	2.687.728	11,72
Administración	2.239.327	9,75
Manten.C.House	1.768.246	7,70
Manten.Cancha	3.200.918	13,94
Organiz.Torneos	258.294	1,12
Norpatagónico	0	0,00
Gtos Banc e Impos	263.926	1,15
TOTAL EGRESOS	22.960.614	100,00

Una última reiteración sobre un concepto ya dicho en la parte final de nuestro Números Abiertos anterior, planteándonos la pregunta que muchos socios pueden hacerse (y que a nivel de C.D. nos hacemos todo el tiempo):

“¿Cuándo estará el Club en condiciones de realizar inversiones de capital, como reformas edilicias, mejoras de infraestructura, nuevos bienes durables, etc.?”

Los aumentos aplicados sobre las cuotas sociales, hasta ahora, sólo sirven para actualizar nuestra ecuación de ingresos y egresos persiguiendo los ajustes inflacionarios sobre costos de funcionamiento y salarios, pero no comprenden la cada vez más necesaria cuota de ahorro para inversiones de infraestructura y, sobre todo, para la renovación del parque de maquinarias que, dada su vejez, cada vez generan más gastos en repuestos y reparaciones.

Existen ya concebidas obras interesantes para realizar, como lo fueron las sendas de hormigón para la transición entre algunos hoyos y la reparación total del techo de la sala de bombas: la refuncionalización y señalización de la playa de estacionamiento, la remodelación total de la sala de guarda de carros y palos, la reconfiguración completa de la pileta y su predio y puestas en valor del edificio del Club House.

Sobre la base de definiciones y presupuestos concretos, notificaremos su impacto en la cuota social.

Como ya fue dicho, este nuevo canal de comunicación llamado “Números Abiertos” pretende generar un ida y vuelta con los socios, que podrán realizar preguntas y enviar opiniones o sugerencias que sirvan para mejorar las decisiones de la C.D. Lamentamos haber estado ausentes durante todo este tiempo, cuyas razones hemos explicado.

Quedamos a la espera de vuestras participaciones y los saludamos con toda cordialidad.

La Comisión Directiva

Nos reencontramos en el próximo Números Abiertos.

Solicitamos a todos los socios informar o actualizar en Administración su correo electrónico para enviarles este nuevo tipo de información. Favor aceptar el correo del Club para que no sea considerado “spam” o “no deseado”.